



NEW POST-SOCIALIST CITY:  
COMPETITIVE AND ATTRACTIVE



EUROPEAN UNION  
EUROPEAN REGIONAL  
DEVELOPMENT FUND

# PROJEKT RENEWTOWN

[WWW.RENEWTOWN.EU](http://WWW.RENEWTOWN.EU)

Představení projektu Rewentown / Příklady dobré praxe / Podnikatelské centrum v Praze 11

TENTO PROJEKT JE REALIZOVÁN V RÁMCI OPERAČNÍHO PROGRAMU NADNÁRODNÍ SPOLUPRÁCE STŘEDNÍ EVROPA  
A SPOLUFINANCOVÁN EVROPSKÝM FONDEM REGIONÁLNÍHO ROZVOJE.

## OBSAH

1	STRUČNÉ PŘEDSTAVENÍ PROJEKTU RENEWTOWN	3
2	MĚSTSKÁ ČÁST PRAHA 11	4
2.1	PŘEDSTAVENÍ MĚSTSKÉ ČÁSTI PRAHA 11	4
2.2	ÚŘAD MĚSTSKÉ ČÁSTI PRAHA 11	4
2.3	KONKRÉTNÍ PŘÍNOS PROJEKTU RENEWTOWN PRO MĚSTSKOU ČÁST PRAHA 11	5
3	PŘÍKLADY DOBRÉ PRAXE A INICIATIV (REVITALIZACE VNITROBLOKŮ A VEŘEJNÝCH PROSTRANSTVÍ NA ÚZEMÍ PRAHY 11)	6
3.1	REVITALIZACE VNITROBLOKU LEČKOVA/KŘEJPSKÉHO	7
3.2	REVITALIZACE NEVHODNĚ VYUŽÍVANÝCH PLOCH V PRAZE 11	8
3.3	REVITALIZACE PARKU U CHODOVSKÉ TVRZE	9
3.4	PŘEMĚNA OKRASNÉ NÁDRŽE V ULICI MEJSTŘÍKOVA NA VEŘEJNOU ZELEŇ	10
3.5	ZATEPLENÍ OBVODOVÉHO PLÁŠTĚ DOMU S PEČOVATELSKOU SLUŽBOU BLATENSKÁ 2146, PRAHA 4	11
4	CENTRUM PRO MALÉ A STŘEDNÍ PODNIKATELE – PILOTNÍ AKCE PROJEKTU RENEWTOWN	12
4.1	POTŘEBA PODPORY MÍSTNÍCH PODNIKATELŮ	12
4.2	VÝVOJ V REALIZACI CENTRA PRO MALÉ A STŘEDNÍ PODNIKATELE	13
4.3	SLUŽBY, KTERÉ BUDE CENTRUM NABÍZET	14
4.4	UŽITEK CENTRA PRO MALÉ A STŘEDNÍ PODNIKATELE	14





www.igipz.pan.pl

**Polska Akademia Nauk**  
**Instytut Geografii Przestrzennego**  
**Zagospodarowania**  
 im. S. Leszczyckiego, ul. Twarda 51/55, 00-818  
 Warszawa, Poland, www.igipz.pan.pl  
**Koordinátor projektu: Magdalena Wątorska-Dec**  
 +48 22 860 67 88, +48 503 152 912,  
 decmagda@twarda.pan.pl



**Agentúra pre rozvoj Gemera**  
 Vansovej 711, 981 01 Hnúšťa, Slovakia  
 www.rozvojemera.sk  
**Místní koordinátor: Monika Vaškovičová**  
 +421 948 001 079,  
 monika.vaskovicova@rozvojemera.sk



**The C.K. Norwid Centre**  
 os. Górali 5, 31-959 Kraków, Poland  
 www.okn.edu.pl  
**Místní koordinátor: Małgorzata Hajto**  
 +48 12 644 27 65, +48 508 609 601,  
 m.hajto@okn.edu.pl



**Prague 11 Metropolitan District**  
 Ocelikova 672, 149 41 Praha 4, Czech Republic  
 www.praha11.cz  
**Místní koordinátor: Petr Burda**  
 +420 222 364 561, +420 777 214 093



**Municipality of Velenje**  
 Titov trg 1, 3320 Velenje, Slovenia  
 www.velenje.si, www.velenje.si/en/597  
**Místní koordinátor: Marko Govek**  
 +386 (0)3 8961 548, +386(0)41 783 652,  
 marko.govek@velenje.si



**Karlsruhe Institute of Technology**  
 Weberstrasse 5, 3640 Karlsruhe, Germany  
 www.kit.edu, www.itas.fzk.de/home\_e.htm  
**Místní koordinátor: Krassimira Paskaleva-Shapira**  
 +49(0) 7247/82-2501, krassimira.paskaleva@kit.edu



**Regional Development Agency of Usti Region, a. s.**  
 Velká Hradební 3118/48, 400 02 Ústí nad Labem,  
 Czech Republic, www.rra.cz  
**Místní koordinátor: Dana Krejsová**  
 krejsova@rra.cz

Univerza v Ljubljani



**Faculty of Economics, University of Ljubljana**  
 Kongresni trg 12, 1000 Ljubljana, Slovenia  
 www.uni-lj.si  
**Místní koordinátor: Irena Ograjensek**  
 +386 1 5892 505, +386 41 229 632, irena.  
 ograjensek@ef.uni-lj.si  
 www.igipz.pan.pl  
 ReNewTown project

## 1. STRUČNÉ PŘEDSTAVENÍ PROJEKTU RENEWTOWN

Projekt ReNewTown (<http://www.renewtown.eu>), plným názvem New post-socialist city: Competitive and Attractive (Nové post-socialistické město: konkurenceschopné a atraktivní) je financován prostřednictvím programu Central Europe a realizován v období 2011–2014.

Na řešení projektu ReNewTown se podílí konsorcium osmi veřejných institucí z České republiky, Německa, Polska, Slovenska a Slovinska, přičemž hlavním řešitelem (koordinátorem) projektu je Institute of Geography and Spatial Organization Polské akademie věd.

Hlavním cílem projektu je vytvořit na základě dosavadních zkušeností koncept vyrovnaného územního vývoje měst a městských regionů, které jsou poznamenány specifickými hospodářsko-politickými a sociálně-kulturními procesy socialistického období v druhé polovině 20. století v rámci zemí tzv. východního bloku.

Více než 300 milionů lidí ve střední Evropě žije ve městech nebo v městských částech postavených za éry socialismu (1945–1989). Obyvatelé těchto oblastí se často potýkají s problémy spojenými s nízkou kvalitou života: špatné podmínky a kvalita budov a veřejných prostranství mezi bloky domů, nedostatek prostoru a nedostatek místních kulturních a společenských akcí, nezaměstnanost a nízký počet podniků v okresech, depresivní vzhled socialistické

architektury, nízká identifikace s místem bydliště u místních občanů, nedostatek nápadů na nové a funkční využití budov. Projekt ReNewTown má za cíl přispět k vyváženému územnímu rozvoji v rámci velkoměst a měst zatížených socialismem v zemích bývalého východního bloku.



## 2. MĚSTSKÁ ČÁST PRAHA 11

### 2.1 PŘEDSTAVENÍ MĚSTSKÉ ČÁSTI PRAHA 11

Území městské části Praha 11 je tvořeno dvěma katastrálními územími, a to Chodov (743 ha) a Háje (236 ha). Maximální nadmořská výška MČ činí 320 m a minimální 240 m. Počet obyvatel v Praze 11 k lednu 2009 činil 79 721 a hustota obyvatel je 8 151 obyvatel na 1 km<sup>2</sup>.

Městská část Praha 11 patří s více než 80 000 obyvateli a hustotou obyvatel více než 8 200 na km<sup>2</sup> mezi nejhustěji obydlená sídliště v ČR. Velká část obyvatel navíc obývá vícepatrové panelové domy situované na sídlištích s ještě hustějším zalidněním, než je výše uvedený průměr na celou městskou část.

### 2.2 ÚŘAD MĚSTSKÉ ČÁSTI PRAHA 11

Úřad městské části Praha 11 je jedním z úřadů zařazených do systému výkonu samostatné působnosti a výkonu přenesené působnosti v hlavním městě Praze. Postavení, organizační strukturu a činnost upravuje zákon o hlavním městě Praze, Statut hlavního města Prahy a další obecně závazné právní předpisy, usnesení orgánů městské části a interní předpisy vydávané k jejich provádění.



#### Kontaktní údaje:

Úřad městské části Praha 11  
Ocelíkova 672, 149 41 Praha 4  
IČ: 00231126  
DIČ: CZ00231126

#### Statutární zástupce

Mgr. Dalibor Mlejnský, starosta Městské části Praha 11  
Tel. kontakt: +420 267 902 204  
E-mail: mlejnskyd@p11.mepnet.cz

## 2.3 KONKRÉTNÍ PŘÍNOS PROJEKTU RENEWTOWN PRO MĚSTSKOU ČÁST PRAHA 11

Projekt Rewentown si klade za cíl:

- přispět k rozvoji podnikání v městské části Praha 11 (otevření centra pro malé a střední podnikatele) a zvýšit potenciál místních firem
- pomoci obyvatelům s vytvářením nových investic a tím zvýšit hospodářský a sociální rozvoj obce
- přinést nové nápady na moderní využití veřejných budov postavených v socialistické éře
- posílit pocit sounáležitosti místních obyvatel s místem jejich bydliště
- zvýšit ekonomickou i sociální kvalitu života obyvatel MČ Praha 11
- zlepšit občanskou vybavenost v obci

Na území Prahy 11 se nachází největší sídliště v České republice, které je zároveň jednou z největších sídlištních oblastí ve střední Evropě. Od projektu ReNewTown Praha 11 očekává hlubší porozumění možnostem a novým metodám regenerace veřejných budov a prostranství mezi bloky domů.



### 3. PŘÍKLADY DOBRÉ PRAXE A INICIATIV (REVITALIZACE VNITROBLOKŮ A VEŘEJNÝCH PROSTRANSTVÍ NA ÚZEMÍ PRAHY 11)

V rámci projektu byla na základě jednotné metodiky (Hlaváček, Oršulák 2011) zpracována databáze příkladů dobré praxe projektů a iniciativ zaměřených na rozvoj vybraných aspektů postsocialistických měst a reflektujících výše zmíněné cíle projektu. Databáze příkladů byla zpracována prostřednictvím záznamových katalogizačních karet, do nichž zpracovatelé za jednotlivé zúčastněné státy na základě hodnoticích kritérií zanesli konkrétní projekty a iniciativy. Příklady dobré praxe hledaly odpovědi na následujících 6 základních otázek:

1. Jaké formy spolupráce byly použity jako nové přístupy v oblasti rehabilitace a konverze?
2. Bylo identifikováno hodnotné dědictví z období socialismu?
3. Jaká kritéria byla aplikována?
4. Byl projekt důležitý pro místní komunitu? A jak byla do realizace zapojena?
5. Posílila se územní integrita v rámci města? Pokud ano, jak to lze doložit (resp. změřit)?
6. Snížily se rozdíly mezi městskými částmi? Pokud ano, jak to lze doložit (resp. změřit)?



### 3.1 REVITALIZACE VNITROBLOKU LEČKOVA/KŘEJPSKÉHO

Období realizace: 12. 9. 2011–14. 11. 2011

Cílem studie bylo, na základě průzkumu stávajícího stavu a se zohledněním přání místních obyvatel, pro jednotlivé vnitrobloky navrhnout jejich úpravy a doplnění vybavení. Vnitroblok je (pro účely studie) chápán jako klidový prostor přiléhající k obytným domům, v ideálním případě těmito domy zcela obklopený.

Na nově vytvořené ploše o velikosti 14 m<sup>2</sup> vznikly parkové cestičky s mlatovým povrchem, trvalkové záhony a květná louka a byly vysázeny nové stromy a keře.

Náklady městské části Praha 11 na tuto akci byly v celkové výši téměř tři miliony korun. Rozhodujícím kritériem řešení tohoto vnitrobloku byl požadavek vytvořit, pokud možno, klidné místo pro odpočinek převážně starší generace místních obyvatel. Tomuto řešení odpovídá i zvýšený počet laviček a míst k sezení.

Při navrhování tohoto prostoru byly brány v úvahu následující aspekty: specifika prostředí, konzultace s odpovědnými představiteli z Městské části Praha 11 a specifikace zvolené oblasti.

Na realizaci projektu se podílely následující zájmové skupiny: místní obyvatelé, kteří studii připomínkovali, zástupci městské části Praha 11, architekti a urbanisté.



Výsledkem realizovaného projektu je výrazné zvýšení atraktivity veřejného prostoru, který nyní slouží jako místo pro odpočinek hlavně starší generaci.

Více informací na: <http://www.praha11.cz/cs/jizni-mesto-zije/aktuality-z-prahy-11/vnitroblok-krejpskeho-leckova-v-novem-kabatu.html>





## 3.2 REVITALIZACE NEVHODNĚ VYUŽÍVANÝCH PLOCH V PRAZE 11

Období realizace: 12/2009–10/2010

Projekt byl zaměřen na revitalizaci veřejných prostranství na území městské části Praha 11 a byl realizován v rámci Operačního programu Praha Konkurenceschopnost (OPPK) a spolufinancován z Evropského fondu pro regionální rozvoj (ERDF), státního rozpočtu a rozpočtu MČ Praha 11.

Konkrétně se v rámci projektu uskuteční následující aktivity:

- přeměna 63 nefunkčních a nevyužívaných dětských hřišť na plochy zeleně,
- rekonstrukce 3 dětských hřišť dle aktuálních technických norem,
- rekultivace předstupních částí přiléhajících k bytovým domům v ulici Kropáčkova a v ulici Mejstříkova.

Celková plocha dotčená revitalizací území činí 11 495 m<sup>2</sup>.

Před samotnou realizací projektu bylo mezi cílovou skupinou obyvatel provedeno dotazníkové šetření a SWOT analýza. Na základě těchto šetření vyšlo najevo, že jsou obyvatelé dotčených lokalit nespokojeni se zanedbaným stavem dětských hřišť.

Více informací na: <http://www.praha11.cz/cs/granty-a-fondy/fondy-eu/realizovane-projekty-z-fondu-eu/revitalizace-nevhodne-vyuzivanych-ploch-v-praze-11.html>



### 3.3 REVITALIZACE PARKU U CHODOVSKÉ TVRZE

Období realizace: 5/2007–12/2007

Cílem této iniciativy byla revitalizace a rozšíření parku, který se nachází v centru městské části Praha 11 v blízkosti místa nazývaného „Chodovská tvrz“. V rámci tohoto projektu došlo k rozšíření parku z původních 2 na 7 hektarů. Hlavním důvodem tohoto rozšíření bylo vybudování zcela nové zelené plochy, která by byla společně s přilehlými trávníky a zelení využita pro nejrůznější volnočasové aktivity místních obyvatel.

Rovněž bylo vybudováno dětské hřiště o celkové ploše 600 m<sup>2</sup> a prostor pro fitness vybavený stroji na cvičení. Návštěvníci mohou také využít nově vybudovaných pěších tras a venčit své psy.

Skrz celé území parku vede nová páteřní cesta, která je určena in-line bruslařům a cyklistům. Centrální oblast parku vytváří malé náměstí, které slouží jako místo setkání pro návštěvníky parku.

Původní oblast byla rozšířena o dvě hřiště, bludiště a zvlněné kopce, které funkčně i esteticky oddělují park od rušného provozu na přilehlých komunikacích. Ke zlepšení životního prostředí výrazně přispěla i výsadba 218 stromů a 1 640 keřů, instalován byl rovněž zavlažovací systém. Park je také vybaven nízkými kamennými sedačkami a kamennými prvky, 48 lavičkami a 13 odpadkovými koši.

Realizace této iniciativy velmi významně přispěla k plnohodnotnému využití volnočasových aktivit pro děti a dospělé nejrůznějšího věku. Parku u Chodovské tvrze se stal cílovou destinací pro rekreaci a sportovní vyžití všech obyvatel městské části Praha 11.



### 3.4 PŘEMĚNA OKRASNÉ NÁDRŽE V ULICI MEJSTRÍKOVA NA VEŘEJNOU ZELEŇ

Období realizace: 2009

Na území městské části Praha 11 v ulici Mejštríkova byla před domy č. p. 601–603 umístěna okrasná nádrž, která již nesloužila svému účelu a byla předmětem stížností obyvatel. Veřejně přístupná plocha před bytovými domy byla z větší části zpevněna keramickou dlažbou. Obklad i dlažba byly popraskané, ve spárách se uchycovaly nálety. Na místě se nacházely tři staré lavičky a sloupy veřejného osvětlení, prostor byl lemován úzkými pásy trávniku. Celý prostor působil neutěšeně.

Cílem úpravy bylo realizovat kompletní přeměnu prostoru na esteticky hodnotnou plochu s výsadbou vhodných dřevin a trvalek, sloužící odpočinku a rekreaci obyvatel přilehlých domů. Úpravy zahrnovaly zejména vybourání původního bazénku s jeho technologickým zázemím a rozvody, pokládku dlažby, výsadbou stromů s podrostem trvalek do úrovnových záhonů zapuštěných v dlažbě a do kontejnerů, založení trávniku a výsadbou keřů.



### 3.5 ZATEPLENÍ OBVODOVÉHO PLÁŠTĚ DOMU S PEČOVATELSKOU SLUŽBOU, BLATENSKÁ 2146, PRAHA 4 – CHODOV

Dům s pečovatelskou službou se nachází v západní části pražského sídliště Jižní Město. Ze stavebního hlediska jde o budovu z 80. let 20. století, kdy byla jako novostavba zbudována ze stěnového panelového systému VVÚ-ETA. Objekt má 6 podlaží se suterénem, kde je umístěno provozní a technologické zázemí. Celková výška objektu je cca 18 m od terénu na vstupní straně. Střecha byla zhruba před 10 lety kompletně rekonstruována a zateplena.

Konkrétní úpravy prováděné na fasádě domu byly rozloženy do několika hlavních prvků. V první řadě došlo k doplnění některých lodžii o předsunuté barevné rámy. Na obvodový plášť domu byl použit převážně kontaktní zateplovací systém s hlazenou probarvovanou omítkou v různých odstínech. Jako hlavní izolační vrstva slouží minerální kotvené desky. Úprava lodžii zahrnuje provedení barevných ráků vždy kolem dvojice lodžie nad sebou. Zábradlí na lodžiiích je navrženo jako rámový systém kotvený kluzným spojem do boku lodžie. Z důvodu renovace a zároveň pro lepší izolační schopnosti byla vyměněna i dlažba na lodžiiích. Použita byla protiskluzná dlažba.

Do okolních a terénních úprav byla zahrnuta úprava nejbližšího okolí domu, která sestávala z prací potřebných k odkopání soklu domu z důvodu zateplení části podzemní stěny. Tento zásah zahrnoval odstranění některých keřů a dřevin, které se nacházely v pásu kolem domu. Vzduchotechnické zařízení na střeše objektu bylo zrevidováno a nahrazeno novým odvětrávacím zařízením. V objektu je osazen kamerový systém CCTV a slaboproudý systém EPS napojený na dohledové centrum Jižního Města.

Plánované řešení rekonstrukce obvodového pláště nejen poskytuje uživatelům domu komfortní bydlení nejen v energeticky úspornějším objektu, ale celkově se jedná o esteticky výraznou změnu vzhledu domu, která se výrazně promítla do zlepšení kvality životního prostředí této lokality.



## 4. CENTRUM PRO MALÉ A STŘEDNÍ PODNIKATELE – PILOTNÍ AKCE PROJEKTU RENEWTOWN

Hlavním cílem této pilotní akce v rámci projektu Rewentown je vytvoření „Centra pro malé a střední podnikatele“. Centrum poskytne stávajícím a začínajícím podnikatelům konzultační a informační podporu. Bude vybudováno v sídlištní budově postavené v období socialismu (1945–1989) na území městské části Praha 11.

### 4.1 POTŘEBA PODPORY MÍSTNÍCH PODNIKATELŮ

Městská část Praha 11 si je vědoma skutečnosti, že jednou z klíčových podmínek územního rozvoje je podpora místních podnikatelů. Poradenský servis poskytovaný v rámci centra zajistí lepší podmínky pro místní podnikání a bude mít významný podíl na zvýšení investování místních i regionálních podnikatelů v oblasti.

V důsledku toho se zvýší atraktivita, konkurenceschopnost a celková ekonomická produktivita oblasti.



## 4.2 VÝVOJ V REALIZACI CENTRA PRO MALÉ A STŘEDNÍ PODNIKATELE

Centrum pro malé a střední podnikatele bude otevřeno koncem tohoto roku (listopad 2012). V současné době se podnikají kroky vedoucí k otevření centra, v rámci kterých již proběhly některé důležité aktivity. Byl proveden výzkum mezi cílovou skupinou podnikatelů a byla zpracována podrobná analýza podnikatelského prostředí v Praze 11. Uskutečňují se pravidelná setkávání s místními podnikateli, představiteli bytových družstev, společenství vlastníků jednotek a zástupců místní vlády.



### 4.3 SLUŽBY, KTERÉ BUDE CENTRUM NABÍZET

V rámci centra budou organizovány nejrůznější akce pro podnikatele za účelem poskytnutí informací o současných problémech a otázkách, možných finančních zdrojích atd. Podnikatelům rovněž pomůže k posílení a vytvoření nových obchodních vztahů mezi sebou a rovněž s místními zainteresovanými stranami. Centrum také zapojí podnikatele do marketingových strategií a pomůže ke zviditelnění na trhu.

### 4.4 UŽITEK CENTRA PRO MALÉ A STŘEDNÍ PODNIKATELE PRO MČ PRAHA 11

- zatraktivnění podnikatelského prostředí a podpoření nabídky služeb na Jižním Městě
- posílení vazeb mezi místními podnikateli
- zlepšení komunikace mezi podnikateli, státní správou a samosprávou
- vytváření úspěšného podnikatelského prostředí na Jižním Městě
- komplexní pomoc pro podnikatele soustředěná na jednom místě



### CÍLOVÉ SKUPINY, KTERÉ BUDOU MÍT Z CENTRA UŽITEK:

- místní a regionální podnikatelé
- místní a regionální zájmové skupiny
- místní a regionální politici/zástupci státní správy (s rozhodující pravomocí)
- obyvatelé Jižního Města



Oblast intervence 4.1: Rozvoj polycentrických sídelních struktur a územní spolupráce

[www.renewtown.eu](http://www.renewtown.eu) / [www.central2013.eu](http://www.central2013.eu) / [www.ec.europa.eu/regional\\_policy](http://www.ec.europa.eu/regional_policy)



ReNewTown

NEW POST-SOCIALIST CITY: COMPETITIVE AND ATTRACTIVE [WWW.RENEWTOWN.EU](http://WWW.RENEWTOWN.EU)

TENTO PROJEKT JE REALIZOVÁN V RÁMCI OPERAČNÍHO PROGRAMU NADNÁRODNÍ SPOLUPRÁCE STŘEDNÍ EVROPA  
A SPOLUFINANCOVÁN EVROPSKÝM FONDEM REGIONÁLNÍHO ROZVOJE.